

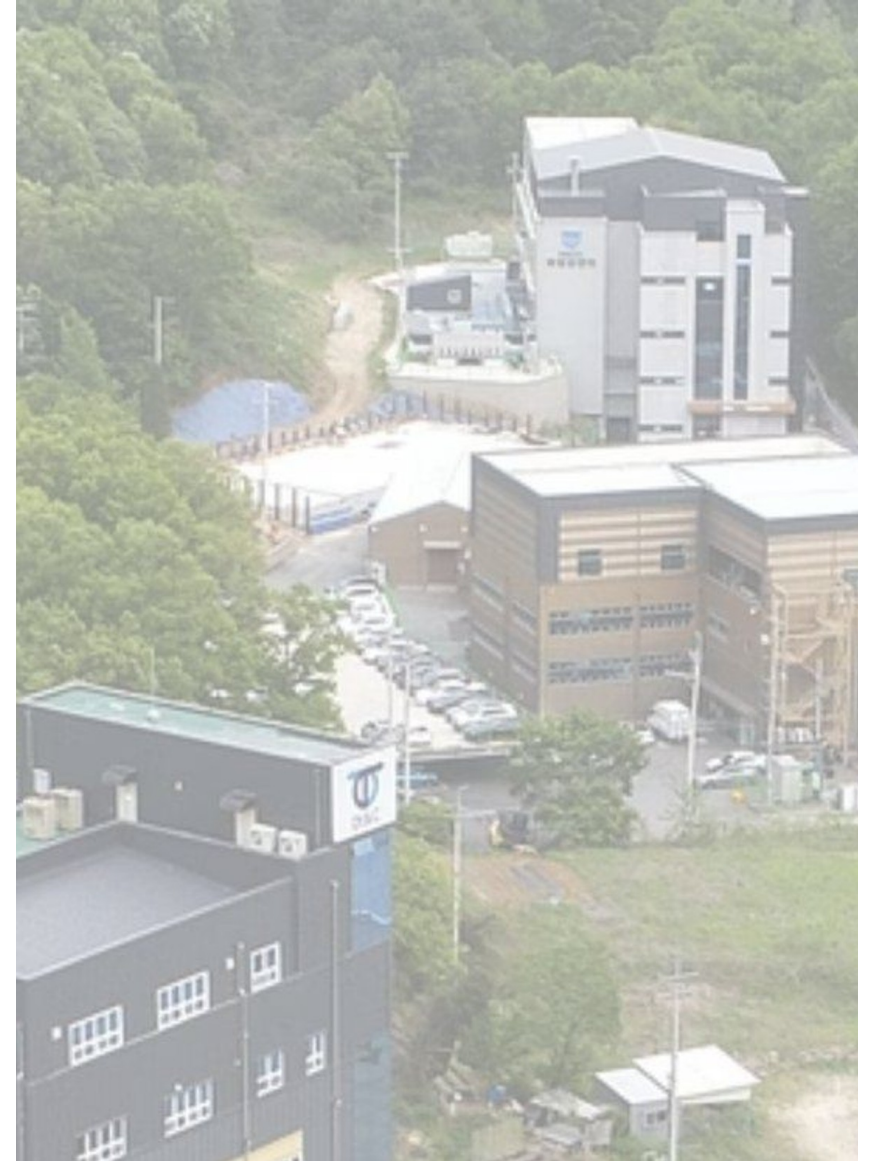
2026 Investor Relations

Dt&C

디티앤씨 주주간담회

2026. 10. 04 (일) 10:00 - 11:00

디티앤씨 창의동 대강당 · 경기도 용인시 처인구 유림로 154 번길 42



주주 간담회

디티앤씨그룹 회장 **박채규**

Disclaimer

- 본 자료는 디티앤씨 주식회사 (이하 " 회사 ") 의 기업가치 제고 과제와 정보 제공 원칙을 설명하기 위해 작성되었으며 , 임의 반출 · 복사 또는 타인에 대한 재배포는 금지됩니다 .
- 본 자료에 포함된 " 예측정보 " 는 개별 확인 절차를 거치지 않은 정보로서 회사의 향후 예상되는 경영현황 및 재무실적을 의미하며 , 표현상으로는 ' 예상 ' , ' 전망 ' , ' 기대 ' , ' (E)' , ' (F)' 등의 단어를 사용합니다 .
- 위 예측정보는 향후 경영환경의 변화 등에 따라 영향을 받으며 본질적으로 불확실성을 내포하고 있어 , 실제 미래 실적은 예측정보에 기재되거나 암시된 내용과 중대한 차이가 발생할 수 있습니다 .
- 본 자료의 로봇 · 비전 · 센서 시험인증 매출은 세금계산서 발행 (청구) 기준 집계로서 , K-IFRS 기준 재무제표 매출과 차이가 있을 수 있습니다 .
- 일부 내용의 이행을 위해서는 해당 시점에 이사회 승인 등 의사결정 과정이 필요합니다 .
- 본 자료는 투자 판단을 위한 참고자료이며 , 회사 및 임직원은 본 자료의 활용으로 인해 발생하는 손실에 대하여 어떠한 책임도 부담하지 않습니다 . 본 문서는 주식의 매매를 위한 권유를 구성하지 아니합니다 .

목차

01

사업 성과 및 성장 방향

흑자전환 · 2026 반기 실적 · 매출 구성 · 5 대 성장축

02

로봇 · 비전 · 센서 시험인증 매출

시장환경 · 뉴빌리티 MOU · 상반기 공시확정 17.2 억원

03

CAPEX 전략 & Operating Leverage

부산센터 130 억 투자 · 서서울시험소 · EBIT Margin Roadmap

04

자본정책과 주주가치

5 회차 CB 콜옵션 소각 · 오버행 · PBR 0.23x

05

시장 신뢰 및 정보 공개

공정공시 원칙 · 소통 프로세스

+

Q&A

질의응답

주주 주요 질의사항

01

로봇 관련 매출은
실체가 있는가

2026 년 상반기 공시 확정
매출 17.2 억원 · 114 개사
2 분기 전분기 대비 +31% 성장

02

수익성 개선은
지속 가능한가

2025 년 OPM 12.2% 달성 후
2026 상반기 9.3% 로 둔화
원인과 대응을 설명

03

CB·오버행은
관리되고 있는가

5 회차 CB 콜옵션 행사로
발행액의 35% 선제 소각
잠재 희석 축소

04

시장과의 소통은
충분한가

공정공시 원칙에 따른
동일 기준 · 동일 채널의
정보 제공 체계

기업가치 제고를 위한 4 대 과제

방향성

01

시험 인프라 확장

복합 시험 · 인증 플랫폼 고도화

02

성과의 실적 연결

규제 기반의 반복 가능한 매출 구조

03

투명한 시장 소통

공개 가능한 근거와 일관된 정보 제공

4 대 과제

01

5 대 성장축의 실적 연결

Automotive·Defense 견인 , Nuclear·Robotics·Cyber 확장

02

로봇 · 신산업 매출 공개

2026 상반기 공시 확정 실적

03

CAPEX 회수와 수익성 개선

Operating Leverage 로 2030F EBIT 26% 목표

04

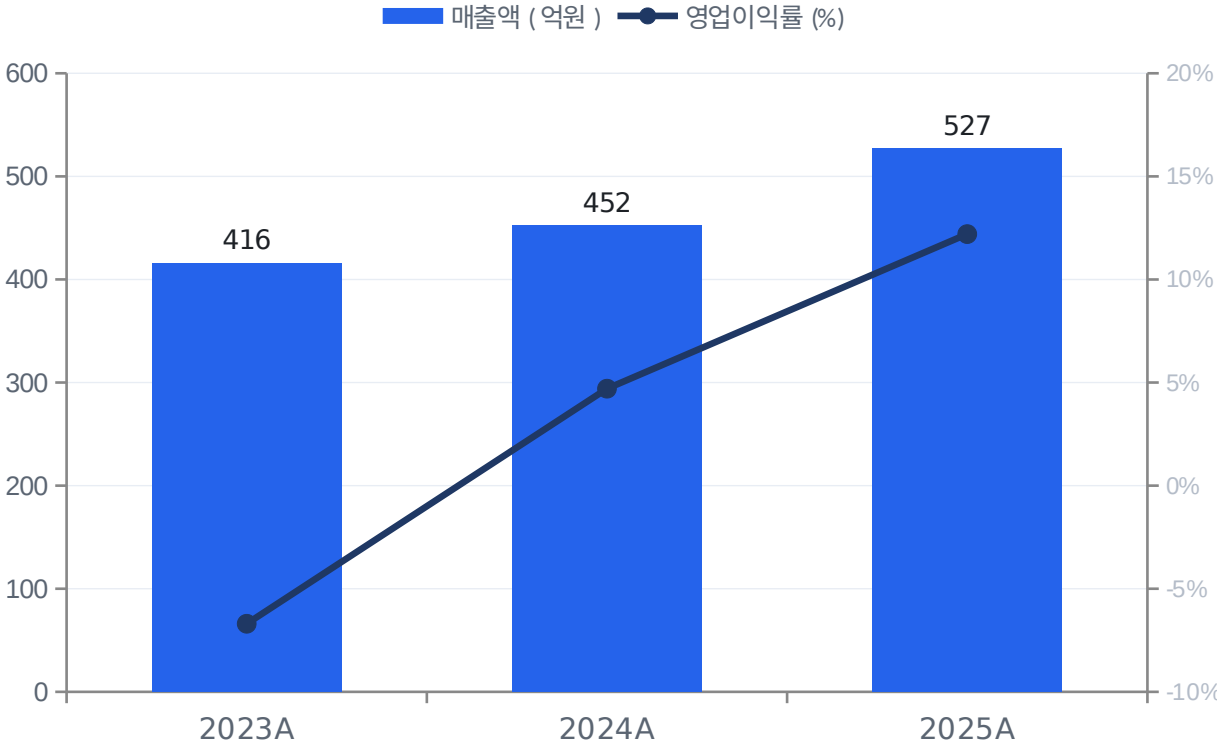
자본정책 · 주주 소통 강화

CB 희석 관리와 일관된 정보 제공

회사가 실행할 수 있는 과제를 중심으로 추진합니다

연간 실적 추이 — 흑자전환과 수익성 개선

별도 기준



2023 매출 416 억 · 영업이익 -28 억
적자 구간

2024 매출 452 억 · 영업이익 21 억
흑자 전환

2025 매출 527 억 · 영업이익 64.5 억 · OPM 12.2%
Operating Leverage Realization

2026 상반기 매출 267.5 억 · OPM 9.3%
반기보고서 기준

2024 년 흑자전환 이후 2025 년 영업이익률 12.2% 달성

2026 년 상반기 실적

별도 기준 · 제 27 기 반기 (2026.1.1~6.30) vs 제 26 기 반기 · 반기보고서 기준

구분	H1 2026	H1 2025	증감
매출액	267.5 억	247.9 억	+7.9%
매출총이익 (GPM)	86.2 억 (32.2%)	82.8 억 (33.4%)	-1.2%p
판매비와관리비	61.3 억 (매출比 22.9%)	46.2 억 (18.6%)	+32.8%
영업이익 (OPM)	24.9 억 (9.3%)	36.6 억 (14.8%)	-32.0%
당기순이익 (기타이익 115.6 억 포함)	109.6 억	85.2 억	+28.7%

실적 요약

판관비 증가가 주 원인

영업이익 감소 -11.7 억의 대부분이 판관비 증가 +15.1 억 — 원가율은 1.2%p로 안정적

확장 투자 국면과 중첩

부산센터 130 억 투자 · 서서울시험소 구축 · 인력 확충 진행

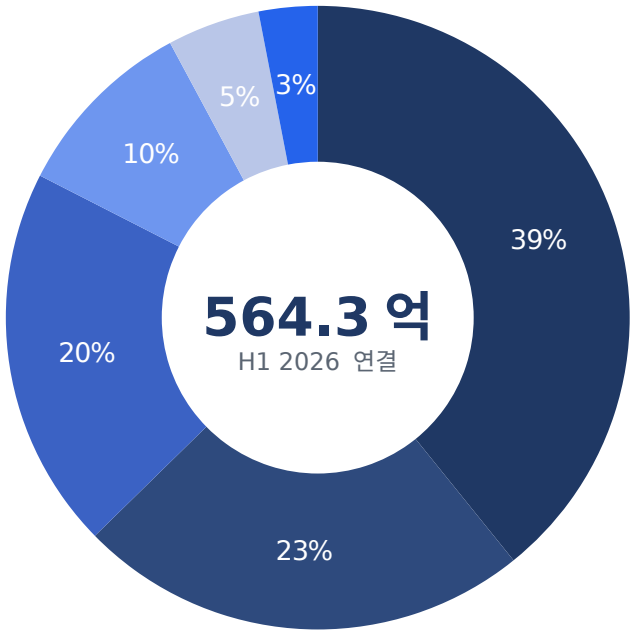
재무구조 개선

부채비율 76.1% → 62.9% · 현금 21.7 → 39.2 억 · 자본 856 → 954 억 · 유동성 CB 39.6 → 28.7 억

매출 +7.9% 성장 · 영업이익은 판관비 증가로 감소

2026 년 상반기 매출 구성 — 연결 기준 564.3 억원

매출유형별 · 2026 년 상반기 (1.1~6.30) 누적 · 연결 기준



- 바이오 (애널리시스 ·CRO)
- 전자기기 (EMC· 안전 · 통신)
- 전장 (ES· 인증 · 디버깅)
- 기간산업 (신뢰성 · 원자력)
- 기타 (창업투자 등)
- 로봇 및 로봇부품

매출유형	품목 · 판매경로	금액	비중
전자기기	EMC· 안전 · 통신 ·CATL (내수 · 수출)	132.4 억	23.5%
전장	ES 시험 · 인증 · 디버깅 (전 OEM 향)	112.1 억	19.9%
기간산업	신뢰성 (철도 · 방산)· 원자력	54.3 억	9.6%
로봇 및 로봇부품	로봇 및 로봇 부품 시험 (내수)	17.2 억	3.1%
바이오	바이오 애널리시스 · 비임상 / 임상 CRO	221.2 억	39.2%
기타	창업투자 · 의료기기 유통	27.1 억	4.8%

로봇 및 로봇부품 매출 17.2 억원 — 전체 매출의 3.1%

5 대 성장축 — 현재 실적과 중장기 성장의 역할 분담

현재 견인 : Automotive · Defense(본사) 중장기 : Defense(부산) · Nuclear · Robotics · Cyber Security		
Automotive Electronics	현대차그룹 지정시험소 · EV·SDV·Battery 시험 수요 구조적 확대	현재 실적 견인
Defense — 본사	용인 본사 방산 · 신뢰성 시험 운영 중 · MIL-STD 대응 · 현재 매출 기여	현재 실적 견인
Defense — 부산센터	약 130 억 투자 (부산시 MOU) · 영남권 K- 방산 · 조선기자재 발주 흡수 (2027 년 상반기 순차 완료)	중장기 성장축
Nuclear · Aerospace	원전 기기 (EQ) · KEPIC · SMR 관련 시험 · 고신뢰성 수요 확대	중장기 성장축
Robotics	로봇 부품 · 모듈 시험 · 안전 규제 강화 · 뉴빌리티 MOU	중장기 성장축
Cyber Security	EU CRA · CC · IEC 62443 · RED 등 규제 기반 평가 수요 확대	중장기 성장축
높은 진입장벽 · 소수 경쟁자 · 규제 기반 반복 수요		

로봇 시험인증 — 시장 환경과 당사 역량

로봇 = 무선 · 배터리 · 전장 · 센서 · SW 융합 제품 → 복합 시험 역량 필요

시장 환경

시장 확대 산업용 중심 → 협동 · 서비스 · 물류 (AMR·AGV)· 웨어러블로 확대, 인간과 같은 공간에서 동작하는 환경 일반화

국내 제도 정비 지능형로봇법 개정 — 실외이동로봇 운행안전인증 신설 등 안전성 검증 요구 강화

협동로봇 안전 검증 ISO 10218 · ISO/TS 15066 에 따른 안전 검증 요구

수출 인증 CE · FCC 등 국가별 인증 요구 → 시험인증 수요 지속 확대

DT&C 역량

무선 (WiFi·BT·5G)

배터리

EMC

신뢰성 (환경 · 진동)

자동차 전장

→ 축적된 분야별 시험 기술을 로봇 제품 시험에 결합

설비 · 기술 상당 부분 기 구축



전파 · 안전 · 배터리 · 신뢰성 등 로봇 제품 주요 시험을 선도적으로 수행할 수 있는 역량 확보



원스탑 서비스 체계 적용

개발 초기 규격 컨설팅 → 국내 KC 인증 → 해외 각국 인증 취득 지원까지 동일 체계 적용



사업 영역 지속 확대

로봇 제조사의 국내외 시장 진출을 지원하는 시험인증 서비스로 확장

2026 년 상반기 로봇 및 로봇부품 시험인증 매출 17.2 억원

뉴빌리티 MOU — 로봇 생태계 확장의 첫 번째 공식 파트너십

(주)디티앤씨 × (주)뉴빌리티 · 로봇 시험 · 인증 및 기술협력 업무협약 (2026.09.16 체결)



NEUBILITY 

로봇 분야 전략적 상호 협력을 위한 업무협약

체결 2026. 09. 16 · 공동 보도 2026. 09. 17

자율주행 로봇 · Physical AI 기업

현장 운영 데이터 기반 기술 고도화

'뉴비 (Neubi)' 서비스 운영

배송 · 순찰 등 실내외 자율주행 서비스

휴머노이드 · 특수 로봇 확장

하이브리드 휴머노이드 · 특수 목적 로봇으로 영역 확대

개발→인증→시장 진출

단계 연결형 협력 모델로 발전

협력 분야

국내 시험 · 인증 KC 등 강제인증 · 신뢰성 · 안전 · EMC 제반 시험

해외 인증 대응 미국 FCC · 유럽 CE 등 해외 진출 인증 시험 · 컨설팅

R&D 기술지원 개발 단계 사전시험 (Pre-test) · 기술 자문 · 지원

방산 · 특수 규격 MIL-STD 기반 방산 · 특수 목적 환경 규격 시험

국책과제 연계 국책과제 · 실증사업 공동 발굴, 컨소시엄 구성

MOU 가 여는 확장 전략



로봇 시험 레퍼런스 확보

실외이동로봇 운행안전인증 등 차세대 로봇 시험의 실전 레퍼런스 선점



생태계로의 확장

로봇 완제품 · 부품 제조사와의 지속적 기술 교류 — 파트너십 기반 사업 확장



Robotics 성장속의 가속

부품 · 모듈 시험 (상반기 17.2 억) 을 완제품 · 인증 패키지로 확장

디티앤씨는 대한민국 최고의 로봇 시험 · 인증 기관을 추구합니다

2026 년 상반기 공시 확정 — 17.2 억원

1,721,881,560 원

상반기 공시금액 (약 17.2 억원)

398 건

관련 매출 건수

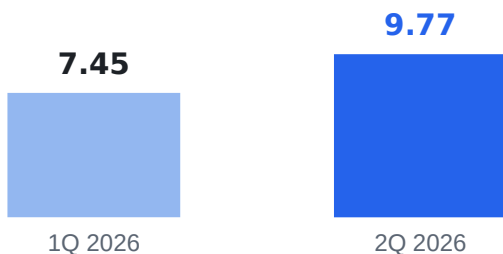
114 개사

거래처 수

+31.0%

2Q26 QoQ (7.45 억 → 9.77 억원)

분기별 매출 추이 (억원)



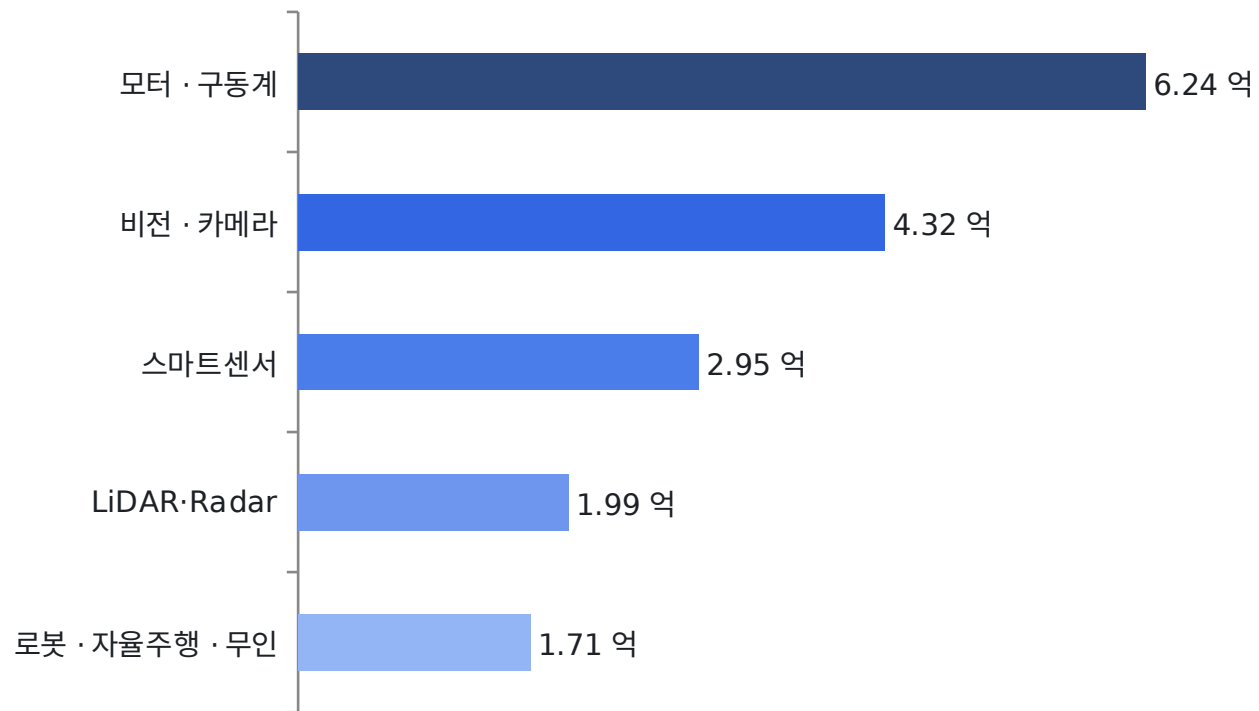
+31.0%

분기 연속 성장 추세

매출의 질

- ✓ 전액 시험·인증 용역 매출 — 제품 판매·일회성 거래가 아닌 서비스 매출
- ✓ 114 개사 분산 고객 기반 — 최대 거래처 약 10% · 상위 5 개사 약 32%
- ✓ 인접 산업 실수요 기반 — 방산·전장 등 산업 전반의 반복 수요

섹터별 구성 — 부품·모듈 중심의 실수요 기반 매출



섹터별 상세

섹터	건수	금액	비중
① 모터·구동계	122 건	6.24 억	36.3%
② 비전·카메라	145 건	4.32 억	25.1%
③ 스마트센서	65 건	2.95 억	17.2%
④ LiDAR·Radar	42 건	1.99 억	11.6%
⑤ 로봇·자율주행·무인	24 건	1.71 억	9.9%

주요 거래처 : 엠○○○ 1.76 억 · 모○○ 1.59 억 · 삼○○○ 0.89 억 · L○○○○ 0.70 억 · 풍○○○○ 0.62 억 등 (고객사 보안을 위해 일부 마스킹)

산업별 실수요 기반의 반복 매출 구조

시험 처리능력 (CAPA) 확대가 수익성 개선으로 이어지는 구조

부산센터 약 130 억원 투자 (부산시 2 차 지원사업 MOU, 2026.05) · 서서울시험소 2026 년 구축 진행



부산센터 — 약 130 억원 투자

- 부동산 · 시설 · 기계장치 투자 (부산시 지원금 일부 포함)
- 고성능 전자파 챔버 3 기 · 대형 진동시험기 · 항온항습기 확충
- 용인 시험장 풀캐파 해소 + 영남권 K-방산 · 조선기자재 발주 흡수
- 연내 신규 투자 완료 1 차 목표 → 2027 년 상반기 순차 완료 (기존 사업장 시험 중단 없이 진행)

서서울시험소

- 2026 년 구축 진행 중
- Automotive Electronics 시험 특화
- 전기전자 시험 인프라 확충
- 수도권 고객 접근성 강화 · 중장기 신규 수요 대응

EBIT Margin Roadmap

2025A **12.2%**

2030F 목표 **26%**

* 2030F 는 회사 목표치 (Company Target) 로 실제 실적과 차이가 있을 수 있습니다

자본정책 및 주주가치 제고

5 회차 CB 콜옵션 소각 Track Record · 2026.09.30 종가 기준 밸류에이션

5 회차 CB — 희석 선제 관리

발행 (2025.06.17)

90 억원

무보증 사모 · 표면 / 만기 이자율 0% · 만기 2030.06

콜옵션 행사 · 소각

-31.5 억원

발행액의 35% 한도 전액 행사 완료

미상환 잔액

58.5 억원

전환가 2,924 원 · 리픽싱 하한 2,486 원

오버행 (리픽싱 하한 기준 상한)

20.4%

2,353,177 주 (전환가 2,486 원 가정) · 발행주식총수 대비 · 현 주가는 하한 하회 — 단기 전환 유인 제한적

밸류에이션 현황

0.23x

현재 PBR (2026.09.30 종가 1,983 원 · 시총 약 229 억원)

1.0x

선 정상화 기준 — 자본총계 수준

임직원 동반성장 주식매입 지원 프로그램 (ESPP) 2026 년 하반기 시행

- 임직원의 자사 주식 장내 매입 시 매입금액의 10% 를 주식매입장려금으로 지원
- 매입일로부터 6 개월 보유 확약 — 임직원의 장기 주주화 및 책임경영 강화
- 분기 정기공시 이후 매입 가능 기간 4 주 운영

주주가치 제고 고려 방안

① PBR 1 배 (자본총계 수준) 회복을 선 정상화 기준으로 검토 ② 최우선 선결 : 미상환 CB 58.5 억원의 상환 · 소각 검토 ③ 여력에 따라 자사주 매입 · 소각, 배당 등을 병행 고려 — 확정 시 공시 안내

* 고려 방안 (①~③) 은 확정되지 않았으며, 재무 여력과 이사회 결의를 전제로 확정 시 공시로 안내드립니다

5 회차 CB 콜옵션 31.5 억원 소각 완료 — 발행액의 35%

정보 공개 원칙 및 소통 프로세스

공식 채널 중심 · 모든 시장 참여자에게 동일 기준 공개



질문 · 의견 접수

오늘 나온 질문과
의견 정리



내부 검토

답변 가능 여부와
공시 기준 확인



공식 반영

IR 자료 · Q&A ·
실적발표에 반영



일관된 안내

동일한 기준으로
시장에 설명

정확성

회계 · 내부확인 절차를 거친 정보

공정성

특정 주주에게 선제공하지 않는 동일 공개

시점

정보 성격 · 시장 영향 · 공시 원칙 종합 고려

접수된 질의 · 의견은 내부 검토 후 공식 채널로 안내

회사 개요

일반 현황

기업명	디티앤씨 주식회사 (Dt&C Co., Ltd.)
대표이사	남기혁
설립일 / 상장일	2000.10 / 2014.12 (KOSDAQ 187220)
직원수	306 명
매출액	1,258 억원 (2025 년 연결 기준)
사업분야	시험 · 검증 · 인증 서비스
소재지	경기도 용인시 처인구 유림로 154 번길 42
홈페이지	www.dtnc.net

전국 시험 인프라

용인 본사

전기전자 시험 본거지 · 10m Anechoic Chamber 보유

서서울시험소

2026 년 구축 진행 중 · Automotive Electronics 특화

부산센터

운영 중 · 약 130 억원 투자로 방산 · 신뢰성 CAPA 확장

One-stop Test & Certification

Electrical·Electronic · RF/SAR/Wireless · Safety · Reliability · Environmental · Battery
· Automotive · Defense · Nuclear · Cyber Security

요약 재무제표 — 연결 · 별도

제 25 기 사업보고서 · 제 26 기 [정정] 사업보고서 · 제 27 기 반기보고서 기준 (단위 : 억원)

연결 기준

구분	2024	2025	2026 상반기
매출액	1,119.4	1,258.3	564.3
영업이익	-57.1	-6.0	-87.1
당기순이익	29.1	-7.7	-84.0
지배기업 소유주지분	45.0	21.1	43.5
자산총계	2,453.6	2,628.2	2,597.5
부채총계	1,329.8	1,463.6	1,531.7
자본총계	1,123.8	1,164.6	1,065.8

별도 기준

구분	2024	2025	2026 상반기
매출액	451.9	527.0	267.5
영업이익	21.3	64.5	24.9
당기순이익	66.7	101.4	109.6
자산총계	1,405.1	1,506.7	1,553.3
부채총계	650.9	651.1	599.6
자본총계	754.2	855.6	953.7

* 연결 순손익은 비지배지분 (바이오 등 종속회사) 손익 영향 포함 — 지배기업 소유주지분 순이익은 상기 별도 표기 · 2026 상반기 연결 자본 감소는 연결대상 변동 (7→6 개사) 및 자본거래 영향 · 별도 당기순이익 (2026 상반기) 에는 기타이익 115.6 억원 포함

연간 실적 (별도) : 2023 년 416.2 억 (-27.9 억) → 2024 년 451.9 억 (21.3 억) → 2025 년 527.0 억 (64.5 억)

Q&A 및 디티앤씨 임원 간담회

질의응답과 임원 간담회를 함께 진행합니다 · 답변이 어려운 사항은 확인 후 공식 채널로 안내



남기혁

디티앤씨 대표이사
경영 총괄 · 사업 전략



김운상

디티앤씨 부사장 · CFO
재무 총괄 · 자본정책



임준택

재무팀장 / IR 팀장
재무 · IR · 공시

진행 방식

임원진이 직접 주주분들의 의견을 청취합니다

답변 원칙

현장에서 답변드리기 어려운 사항은 확인 후 공식 채널로 안내드립니다

공정 공개

간담회에서 나온 주요 질의는 정리하여 동일한 기준으로 시장에 공유합니다

IR 문의 : 재무 IR 팀 임준택 팀장 · juntaek.lim@dtnc.net